

# Cercle Perspective



Créé en 1999, le Cercle Perspective réunit exclusivement des dirigeants d'entreprise et quelques hauts fonctionnaires.

Cercle de prospective et de réflexion, des déjeuners débats autour d'un invité d'honneur sont organisés au Pavillon Ledoyen, 5 fois dans l'année. Il s'agit d'essayer de comprendre les évolutions économiques, sociales ou culturelles, auxquelles les entreprises sont confrontées.

Lieu d'échanges de haut niveau, qui bénéficie du soutien d'IBM, les rencontres du Cercle Perspective réunissent une soixantaine de personnes.

## LES PRECEDENTES RENCONTRES

### ANNEE 2015

**Guillaume Pepy**, président du directoire de SNCF, président-directeur général de SNCF Mobilités  
sur le thème : « *La transformation digitale, un levier stratégique pour l'entreprise* »

**Dominique Cerutti**, président du directoire, directeur général d'Euronext NV  
sur le thème : « *Finance, croissance et souveraineté* »

### ANNEE 2014

**Frédéric Oudéa**, président-directeur général de la Société Générale  
sur le thème : « *Quels sont les nouveaux défis de l'industrie bancaire ?* »

**Philippe de Fontaine Vive**, vice-président de la Banque Européenne d'Investissement  
sur le thème : « *Croissance et investissements : quelles nouvelles voies pour l'Europe* »

### ANNEE 2013

**Fleur Pellerin**, ministre déléguée en charge des PME, de l'Innovation, et de l'Economie numérique  
sur le thème : « *Quelle stratégie en faveur de l'innovation en France et en Europe ?* »

**Luc Oursel**, président du directoire d'Areva  
sur le thème : « *Quels sont les enjeux de la transition énergétique ?* »

**Alexandre de Juniac**, président-directeur général d'Air France  
sur le thème : « *Quelle stratégie et quel positionnement pour Air France ?* »

**Michel Yahiel**, conseiller social du Président de la République  
sur le thème : « *Quelles sont les priorités sociales en 2013 ?* »

### ANNEE 2012

**Jean-Pierre Jouyet**, président de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF)  
sur le thème : « *Réguler la finance dans la mondialisation. Enjeux et solutions* »

**Henri Giscard d'Estaing**, président-directeur général du Club Méditerranée  
sur le thème : « *Le repositionnement du Club Med et son internationalisation pour en faire un spécialiste mondial d'origine française* »

**Jean-Hervé Lorenzi**, président du Cercle des Economistes, professeur à Paris-Dauphine  
sur le thème : « *La crise va-t-elle nous conduire à un « new deal » économique en 2012 ?* »

## ANNEE 2011

**Pierre-André de Chalendar**, président-directeur général de la Compagnie de Saint-Gobain  
sur le thème : « *La stratégie verte et innovante de Saint-Gobain* »

**Claudie Haigneré**, présidente de UniverScience (Palais de la Découverte et Cité des Sciences)  
sur le thème : « *Les vocations scientifiques : un enjeu pour la France et l'Europe* »

**Xavier Bertrand**, ministre du Travail, de l'Emploi et de la Santé  
sur le thème : « *Quels enjeux sociaux pour l'entreprise à la veille de 2012 ?* »

**Patricia Barbizet**, directeur général d'Artémis, vice-président de PPR, président de Christie's  
sur le thème : « *Art, Culture et Rentabilité* »

## ANNEE 2010

**Christian Estrosi**, ministre chargé de l'Industrie  
sur le thème : « *Les défis industriels de la France et de l'Europe* »

**Jean Azéma**, directeur général de Groupama SA  
sur le thème : « *Groupama : la stratégie d'un groupe mutualiste dans la mondialisation* »

**Jean-Claude Magendie**, Premier président de la Cour d'appel de Paris  
sur le thème : « *La judiciarisation de la vie économique* »

**Christian Lajoux**, président de sanofi-aventis France  
sur le thème : « *sanofi-aventis : les enjeux stratégiques d'une entreprise mondialisée* »

## ANNEE 2009



Déjeuner exceptionnel à l'occasion du 10<sup>e</sup> anniversaire  
autour des invités d'honneur suivants :

**Jacques Attali**, président de PlaNet Finance

**Antoine Bernheim**, président de Assicurazioni Generali SpA

**Jean-François Copé**, ancien ministre, président du groupe UMP de l'Assemblée nationale

**Anne-Marie Idrac**, secrétaire d'Etat au Commerce extérieur

**Jean-Claude Mailly**, secrétaire général de Force ouvrière

**Francis Mer**, ancien ministre, président du conseil de surveillance de Safran

**Gilles Pélisson**, président-directeur général du groupe Accor

**Jean Peyrelevade**, président des activités françaises de Banca Leonardo

**Joël de Rosnay**, président exécutif de Biotics International

**Louis Schweitzer**, président de la HALDE

**Jean-Cyril Spinetta**, président du conseil d'administration d'Air France-KLM

animé par **Damien Givelet**, journaliste et présentateur sur LCI

**Alexandre Bompard**, président d'Europe 1

sur le thème : « *Le dynamisme d'une entreprise des médias : l'exemple d'Europe 1* »

**Eric Woerth**, ministre du Budget, des Comptes publics et de la Fonction publique  
*sur le thème : « Réformer malgré la crise »*

**Guillaume Pepy**, président de la SNCF  
*sur le thème : « Les enjeux de la SNCF aujourd'hui et demain »*

## ANNEE 2008

**Yves-Thibault de Silguy**, président de Vinci  
*sur le thème : « Quel sera l'impact de la crise financière sur l'économie réelle ? »*

**Jacques Attali**  
*sur le thème : « Réformer la France pour plus de croissance : ce n'est plus un choix mais une nécessité »*

**Bertrand Meheut**, président du groupe Canal +  
*sur le thème : « La stratégie d'un pionnier dans l'audiovisuel »*

**Raymond Soubie**, conseiller du Président de la République  
*sur le thème : « Comment réussir les réformes dans le champ social ? »*

**Antoine Bernheim**, président d'Assicurazioni Generali SpA  
*sur le thème : « Faut-il réformer le capitalisme financier ? »*

## ANNEE 2007

**Louis Gallois**, président exécutif d'EADS  
*sur le thème : « Les défis d'EADS »*

**László Kovács**, commissaire européen à la Fiscalité et à l'Union douanière  
*sur le thème : « Fiscalité des entreprises et compétitivité en Europe »*

**Joël de Rosnay**, président de Biotics International  
*sur le thème : « Quelles innovations, quels défis pour la science à l'horizon 2020 ? »*

**Baudouin Prot**, administrateur-directeur général de BNP Paribas  
*sur le thème : « BNP Paribas : les défis d'un leader européen »*

## ANNEE 2006

**Jean-Claude Mailly**, secrétaire général de Force Ouvrière  
*sur le thème : « Quel dialogue social dans l'entreprise ? »*

**Didier Lombard**, président de France Télécom  
*sur le thème : « La révolution Orange : un leadership européen dans les télécoms ? »*

**Jean-François Copé**, ministre délégué au Budget et à la Réforme de l'Etat  
*sur le thème : « Est-il possible de réformer en France ? »*

**Jean-Paul Bailly**, président du groupe La Poste  
*sur le thème : « Face aux défis de la concurrence, La Poste en mouvement »*

**Louis Schweitzer**, président de la Haute autorité de lutte contre les discriminations et pour l'égalité (HALDE)  
*sur le thème : « Lutter contre les discriminations : une urgence sociale »*

## ANNEE 2005

**Michel Barnier**, ancien ministre des Affaires étrangères  
*sur le thème : « L'Europe en panne : comment en sortir ? »*

**Frank Dangeard**, président de Thomson  
*sur le thème : « La convergence numérique : un enjeu dans la mondialisation »*

**Alain Juppé**, ancien Premier ministre  
*sur le thème : « La France face aux nouveaux défis du XXI<sup>e</sup> siècle »*

**Gilles Pélisson**, président de Bouygues Telecom  
*sur le thème : « Les perspectives économiques et technologiques dans les télécoms : quels défis pour Bouygues Telecom ? »*

## ANNEE 2004

**Denis Olivennes**, président de la Fnac  
*sur le thème : « La Fnac : les clefs d'une réussite atypique »*

**Patrick Devedjian**, ministre délégué à l'Industrie  
*sur le thème : « Comment dynamiser l'économie française ? »*

**Nicole Notat**, présidente de Vigeo  
*sur le thème : « La responsabilité sociale de l'entreprise »*

**Francis Mer**, ministre de l'Economie, des Finances et de l'Industrie  
*sur le thème : « Les entreprises sont-elles assez innovantes ? »*

**Jean-Cyril Spinetta**, président d'Air France  
*sur le thème : « L'avenir des transports aériens : quelle stratégie pour Air France ? »*

## ANNEE 2003

**Anne-Marie Idrac**, présidente de la RATP  
*sur le thème : « Quelles perspectives pour les entreprises publiques ? »*

**Jean-François Théodore**, président du directoire d'Euronext  
*sur le thème : « Quel paysage boursier pour l'Europe ? »*

**Claude Bébéar**, président du conseil de surveillance d'Axa  
*sur le thème : « Spéculation, effets de mode, dérives des ego : l'entreprise est-elle en danger ? »*

**Alain Lambert**, ministre délégué au Budget et à la Réforme budgétaire  
*sur le thème : « Quelle politique budgétaire pour améliorer l'attractivité du territoire ? »*

**Patrick Artus**, directeur des études économiques de la Caisse des dépôts  
*sur le thème : « Quelles perspectives économiques pour 2003 ? »*

## ANNEE 2002

**Anne Lauvergeon**, présidente du directoire du groupe AREVA  
*sur le thème : « Energie et environnement : quelle stratégie pour l'avenir ? »*

**Jean Peyrelevalde**, président du Crédit Lyonnais  
*sur le thème : « Les notions de marché et de contrôle sont-elles compatibles dans l'économie mondiale ? »*

**Jean-Claude Trichet**, gouverneur de la Banque de France  
*sur le thème : « 2002, sera-t-elle l'année de la reprise ? »*

**Denis Kessler**, vice-président délégué du Medef  
*sur le thème : « Le bilan de la refondation sociale »*

**Alain Etchegoyen** †, philosophe, conseiller d'entreprise  
*sur le thème : « Economie et société de l'infidélité »*

## ANNEE 2001

**Michel Bon**, président de France Télécom  
*sur le thème : « De la Phone vers la Net compagnie. Expérience de France Télécom »*

**Paul Horn**, senior vice-président, directeur de la recherche, IBM Corp.  
*sur le thème : « La technologie semble sans limites. Grands domaines de progrès et implications pour l'économie ? »*

**Serge Weinberg**, président de Pinault-Printemps-Redoute  
*sur le thème : « Quelle stratégie dans le e-business ? L'exemple de PPR »*

**Sylvain Forestier**, président de Croissance Plus  
*sur le thème : « Des Dot-Com aux Dot-Corp, place au business »*

## ANNEE 2000

**Elie Cohen**, économiste et directeur de recherche au CNRS  
*sur le thème : « L'essor des échanges électroniques. Vers un nouveau modèle économique ? »*

**John Teltsch**, vice-président d'ibm.com Europe  
*sur le thème : « Internet, une nouvelle relation clients. Coulisses et stratégie d'ibm.com »*

**Christian Pierret**, secrétaire d'Etat à l'Industrie  
*sur le thème : « L'essor d'Internet. Ethique, fiscalité, législation »*

**Hans Ulrich Maerki**, directeur général d'IBM Global Services Europe  
*sur le thème : « L'Europe de la Net économie, perspectives et actions »*

## ANNEE 1999

**Philippe Lemoine**, co-président du directoire des Galeries Lafayette  
*sur le thème : « e-business : de la stratégie à la mise en œuvre »*

**Jacques Attali**  
*sur le thème : « L'entreprise au XXI<sup>e</sup> siècle »*

## LES DIRIGEANTS AYANT RECEMMENT PARTICIPE AU Cercle Perspective

**Christophe de Backer**, président du directoire de la Compagnie financière E. de Rothschild  
**Pierre Barnabé**, directeur général de SFR Business Team  
**Philippe Beauté**, directeur délégué de Dalkia  
**Michel Bénézit**, conseiller spécial auprès du président de Total  
**Gilles Benoist**, directeur général de CNP Assurances  
**Giuliano Berretta**, président d'Eutelsat  
**François Bertreau**, président du directoire de Norbert Dentressangle  
**Bernard Bigot**, président du Commissariat à l'énergie atomique (CEA)  
**Christophe Blanchard-Dignac**, président de La Française des Jeux  
**Sven Boinet**, directeur général délégué, en charge de la transformation du groupe, des ressources humaines et du juridique d'Accor  
**Véronique Bourez**, présidente de Coca-Cola France  
**Philippe Braidy**, président du directoire de CDC Entreprises  
**Gilles Briatta**, secrétaire général adjoint de la Société Générale  
**Jean-Paul Brillaud**, directeur général délégué d'Eutelsat  
**Philippe Capron**, directeur financier, membre du directoire de Vivendi  
**Yves Carcelle**, président de Louis Vuitton Malletier  
**Dominique Cerutti**, directeur general adjoint de NYSE Euronext  
**Bernard Chambon**, directeur général adjoint de Rhodia  
**Pierre Chassigneux**, président de Sanef  
**Buno Chetaille**, président de Médiamétrie  
**Agnès de Clermont-Tonnerre**, secrétaire générale du Crédit Agricole  
**Jean-Martin Cohen-Solal**, directeur général de la Mutualité Française  
**Olivier Colcombet**, président de Belambra  
**Christophe Cornier**, président d'ArcelorMittal  
**Anne-Marie Couderc**, présidente de Presstalis  
**Jean Criton**, directeur général de la Banque Populaire Rives de Paris  
**Marie-Ange Debon**, secrétaire général de Suez Environnement  
**Arnaud Debuchy**, président-directeur général d'Amadeus  
**Jean-Claude Decaux**, président du conseil de surveillance de JCDecaux  
**Alain Dehaze**, président d'Adecco France  
**Pierre-Etienne Dehon**, président du directoire de Dehon SA  
**Paul Delaoutre**, directeur général des Galeries Lafayette  
**Bernard Delpit**, directeur général délégué, directeur financier de La Poste  
**Gilles Denoyel**, directeur général délégué de HSBC France  
**Xavier Desjobert**, président du directoire du groupe Lapeyre  
**Françoise Dévé**, directeur général de Redcats Home Shopping Europe  
**Hervé Drouet**, directeur général de la Caisse nationale des allocations familiales (CNAF)  
**François Drouin**, président-directeur général de Oséo  
**Jean-François Dubos**, président de Vivendi Universal  
**Nicolas Duhamel**, conseiller du président de BPCE

Xavier Durand, président de GE Capital Global Banking  
Philippe Duval, président du directoire de Tereos  
Cyril Schiever, président des Laboratoires MSD Chibret  
Bernard Emsellem, directeur général délégué Ecomobilité de SNCF  
Clément Fayat, président du groupe Fayat  
Marc-André Feffer, directeur général délégué de La Poste  
Ramón Fernández, directeur général du Trésor - Ministère de l'Economie et des Finances  
Jean-François Ferret, directeur général délégué de Manpower France  
Bernard Field, secrétaire général de Saint-Gobain  
Jean-Pierre Frémont, directeur Marché Collectivités Territoires Solidarité d'EDF  
Yves Gabriel, président-directeur général de Bouygues Construction  
Chantal Gaemperle, directeur des ressources humaines et synergies de LVMH  
Alain Gajan, directeur général de AG2R La Mondiale  
Guillaume Gasztowtt, secrétaire général des Galeries Lafayette  
Pierre Gattaz, président du directoire de Radiall  
Philippe Géhin, vice-président, directeur de la stratégie d'AstraZeneca  
Hervé Gouëzel, membre du comité exécutif de BNP Paribas  
Thibaut de Grandry, président de Descours & Cabaud  
François Grappotte, président de Legrand  
Paul Grasset, directeur général de Pro BTP  
Ludovic Guilcher, directeur délégué auprès du DRH Groupe de France Télécom Orange  
Jérôme Guillemard, président de la Banque Accord, membre du directoire du groupe Auchan  
Gilles Guitton, président du conseil de direction du Groupement des cartes bancaires  
Gérard Hauser, président de Nexans  
Jean-Luc Hees, président de Radio France  
Olivier Henrard, secrétaire général de SFR  
Jean-Paul Herteman, président du directoire de Safran  
Nathalie Homobono, directrice générale de la DGCCRF  
Patrick Houël, conseiller du président de LVMH  
Denis Hugelmann, directeur général délégué d'Areva  
Philippe Hugon, directeur des ressources humaines du groupe Plastic Omnium  
Xavier Hürstel, directeur général délégué du PMU  
Claude Imauven, directeur général adjoint de Saint-Gobain  
Henri Jannet, directeur général de Sanef  
Christian Lajoux, président France de Sanofi  
Richard Lalande, directeur général adjoint de SFR  
Michel Lamboley, directeur général groupe de Keolis  
Charles Lantieri, directeur général délégué de La Française des Jeux  
Philippe Lemoine, président de LaSer  
Bernard Limal, délégué du directeur général des finances publiques - Délégation Ile-de-France  
Philippe Logak, secrétaire général de Thales  
Maxime Lombardini, directeur général du groupe Iliad / Free  
Patrick Lucas, président de Gras Savoye  
Myriam Maestroni, directeur général de Primagaz  
Jean-Louis Marchand, directeur général délégué d'Eurovia  
Jean-Jacques Marette, directeur général d'ARRCO  
Jean-Louis Mathias, directeur exécutif d'EDF  
Michel Mathieu, président-directeur général de Securitas France

Vincent Menuet, conseiller du président d'EADS  
Francis Mer, président de Safran  
André Merlin, président du conseil de surveillance de RTE et de ErDF  
Pierre Mongin, président de la RATP  
Jean Monville, président de Spie  
Franck Morel, directeur adjoint du cabinet du ministre du Travail, de l'Emploi et de la Santé  
Yves-René Nanot, président de Ciments Français  
Pierre Pagès, secrétaire général du PMU  
Astrid Panosyan, secrétaire générale de Groupama  
Nonce Paolini, président de TF1  
Jean-Paul Parayre, président du conseil de surveillance de Vallourec Groupe  
Benoît Parlos, délégué national à la lutte contre la fraude - Ministère de l'Economie et des Finances  
Philippe Pauze, président de Picard Surgelés  
Jean-Charles Pauze, président du directoire de Rexel  
Guillaume Pepy, président de SNCF  
Rémy Pflimlin, président de France Télévisions  
Jean-François Phelizon, directeur général adjoint de Saint-Gobain  
Guilhem Porcheron, directeur général de Jardiland  
Pascal Quint, secrétaire général d'Accor  
Jacques Richier, président-directeur général d'Allianz  
Hubert Rodarie, directeur général délégué de la Société mutuelle d'assurance du BTP  
Patrick Romeo, président de la Société des Pétroles Schell  
Olivier Roussat, directeur général de Bouygues Telecom  
Pierre-Yves Roussel, président de la Division Mode de LVMH  
Bruno Salmon, président de BNP Paribas Personal Finance  
Jean-Marie Sander, président de la Fédération nationale du Crédit Agricole  
Guillaume Sarkozy, délégué général du groupe Méderic  
Thomas Saunier, directeur général de Generali France  
Yves-Thibault de Silguy, président de Vinci  
Raymond Soubie, président d'Alixio  
Ugo Supino, membre du directoire et *Chief Financial Officer* des Galeries Lafayette  
Claude Tendil, président de Generali France  
Pierre Todorov, secrétaire général de PSA Peugeot Citroën  
Jacques Tournier, président de section de la Cour des comptes  
Jean-Yves Usunier, vice-président, directeur général d'Yves Rocher  
Tristan Vieljeux, président du conseil de surveillance de CMA CGM  
Karim Vissandjee, directeur financier Affaires industrielles de Sanofi  
Stéphane Volant, secrétaire général de SNCF  
Philippe Wahl, président de La Poste  
Amaury de Warengien, directeur financier d'AXA France  
François Wolfovski, directeur général délégué de Bongrain  
Michel Wolfovski, directeur général délégué en charge des finances du Club Méditerranée